



Ministros dos Enfermos

2021

Uma Visão de Escolhas  
Inovadoras e Proféticas

**Plano Estratégico**  
2023-2028



# **Uma Visão de Escolhas Inovadoras e Proféticas**

## **Plano Estratégico 2023-2028**



**Ministros dos Enfermos**

**Ministros dos Enfermos**  
Casa Geral  
Piazza della Maddalena, 53  
00186 Roma, Itália  
Tel.: 06 899 281  
[www.camilliani.org](http://www.camilliani.org)

Outubro 2023

# Missão Profética Camiliana 2023-2028

Escolhas inovadoras e proféticas para um  
Visão camiliana

1.

Uma visão para revitalização  
Dê nova vida à Ordem

2.

Reestruturação da Ordem Camiliana  
Construindo nosso futuro através  
remapeamento de províncias e delegações





## **Etapas criativas e dinâmicas rumo a uma vitalidade renovada**

**“Derrubar o muro de separação” (Ef 2,14).**

Diante da realidade atual da Ordem, perguntamo-nos como podemos transformá-las em oportunidades para sustentar o vento de renovação e de esperança que o Capítulo suscitou?

Queremos suportar passivamente os desafios e as profundas mudanças que a vida consagrada está enfrentando, ou queremos tornar-nos protagonistas conscientes e ativos destas mudanças para programar, esculpir, desenhar e realizar o futuro possível que queremos para a nossa Ordem?

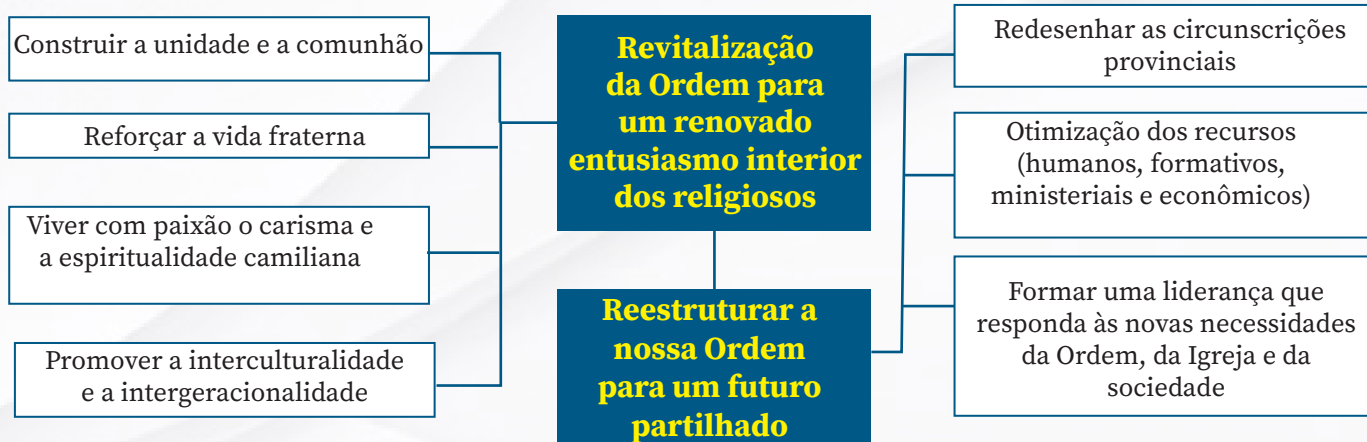
**Vinho novo, odres novos (Mc 2,22).**



## **Nossa visão**

**Uma Ordem Camiliana  
revitalizada e reestruturada  
através da reconfiguração das  
províncias e da vida fraterna em  
comunidade**

# Objetivos Estratégicos



**Aceite as dificuldades e os desafios que se apresentarem a você, porque neles está a oportunidade de crescimento e de santificação.” - São Camilo de Lellis**



Caros coirmãos,

O documento que tendes em mãos é o Plano Estratégico da nossa Ordem para o sexênio 2022-2028. Através dele, a Consulta buscou programar a realização metódica do mandato recebido no Capítulo Geral de maio de 2022. A nossa Mãe Igreja, através do caminho sinodal iniciado pelo Papa Francisco, está vivendo um verdadeiro *kairos*, do qual a nossa Ordem deseja participar ativamente, alcançando os objetivos deste Plano Estratégico.

De fato, este Plano Estratégico retoma o grito de esperança de toda a nossa Ordem que emergiu do último Capítulo Geral. Neste momento histórico, a nossa missão camiliana traz consigo inúmeros desafios e oportunidades que exigem de todos nós uma constante reflexão, discernimento evangélico e metodologias científico-pastorais para concretizar a nossa vocação de testemunhas do Cristo Bom Samaritano. Os objetivos de revitalização da nossa consagração religiosa e de reestruturação da nossa Ordem, já previstos no Projeto Camiliano, continuam a ser o horizonte que se apresenta claramente, com novas ênfases, na atualidade da nossa experiência.

Por isso, depois de uma discussão aprofundada com os Superiores maiores da nossa Ordem na reunião anual de junho passado e de uma integração de sugestões úteis, enviamos a todos o projeto final do Plano Estratégico 2022-2028 da nossa Ordem. Junto a cada um de vós, desejamos implementá-lo e esperamos que sirva de base e inspiração para a elaboração ou atualização do plano estratégico de cada Província e Delegação, com o objetivo de acompanhar, apoiar e fortalecer a fé comum na nossa Ordem rumo a um futuro de esperança.

*Superior Geral e Consultores*  
*13 de agosto de 2023, Roma*

# Introdução

Vivemos num mundo muito complexo, altamente caótico, interligado e em rápida mutação, caracterizado pela pluralidade, interculturalidade e multiculturalismo. Esta complexidade, que em si mesma pode parecer negativa, se for bem gerida, é sem dúvida uma fonte de novidade e de novas oportunidades e desafios sem fim. Nesta nova conjuntura, somos chamados a aprender a viver, adaptando-nos e adquirindo a capacidade de cultivar a flexibilidade adequada, a abertura, o pensamento intuitivo, os hábitos criativos, as abordagens dinâmicas, adquirindo novas perspectivas e novos paradigmas.

Portanto, esta é certamente uma nova oportunidade também para nós, religiosos camilianos, que, vivendo e lendo o presente, somos chamados a criar uma nova cultura - a cultura sinodal - e, portanto, um novo estilo operacional em nossa Ordem. Esta nova abordagem requer nosso total compromisso, grande entusiasmo e intensa paixão. Este tempo é um “Kairos”, um tempo

favorável para a mudança, a adaptação e o processo de transformação de toda a Ordem. Os fundamentos e princípios inspiradores do nosso carisma permanecem inalterados: de fato, devem ser renovados com “fidelidade criativa-dinâmica”. Já não basta escrever e falar: chegou o momento de uma nova práxis da vida camiliana. “Pelos seus frutos os reconheceréis” (cf. Mt 7,16).

Neste momento da história, a nossa missão camiliana traz consigo inúmeros desafios que exigem uma reflexão e um discernimento constantes. Um elemento que pode nos ajudar é a introdução de um novo estilo profissional, que não se oponha à vivência da radicalidade do Evangelho, mas que nos ajude a concretizá-la no “aqui” e “agora” do nosso tempo.

Neste contexto, nós, religiosos camilianos, precisamos de uma orientação precisa e específica, um Plano Estratégico que garanta a unidade fraterna, que nos faça

recuperar/redescobrir a esperança e a confiança através do processo de revitalização e reestruturação da nossa Ordem. Este tema - a unidade fraterna na Ordem - foi amplamente explicado e expresso no último Capítulo Geral (maio de 2022), com o lema “Mais Ordem menos Província”. Este lema exprime de maneira prática e pragmática o desejo geral dos membros da nossa Ordem de reforçar o vínculo de unidade fraterna na diversidade e de aumentar o sentido de pertença à Ordem. Como afirma São Paulo, somos um só corpo e, como tal, devemos agir em harmonia (cf. 1Cor 12,13).

Esta nova visão da Ordem já foi amplamente concretizada em vários documentos, tais como: O Projeto Camiliano para uma vida criativa e fiel; O Estado da Ordem apresentado pela Consulta anterior; As resoluções do Capítulo Geral de maio de 2022; Os relatórios dos Superiores maiores da Ordem. Atualmente, a Ordem assumiu um bom número de projetos comuns, tomou várias decisões, mas carece de um processo de programação/planejamento, de um cronograma de execução, de um bom sistema de avaliação periódica e de um processo de reprogramação consistente e adequado. Neste sentido, foi elaborado um Plano Estratégico para nos ajudar a concretizar os nossos sonhos, transformar o nosso pensamento em

realidade e implementar a nossa visão.

O conteúdo deste Plano Estratégico deverá ajudar-nos a compreender melhor e a viver o nosso carisma de uma forma significativa, eficaz e frutuosa. Isto motivar-nos-á fortemente a viver juntos com um sentido de consciência coletiva, colaborativa, sinodal e de pertença. Em outras palavras, é um plano que nos ajudará a gerir bem o tesouro que nos foi confiado (cf. Mt 25,14-30; Mt 7,24-27).

O objetivo deste Plano Estratégico é iniciar um processo de reestruturação e revitalização da nossa Ordem, preservando a nossa vida consagrada e revigorando os nossos religiosos. Este Plano Estratégico para a nossa Ordem baseia-se nas exortações do nosso Capítulo Geral (maio de 2022) e nas recomendações do Projeto Camiliano que, de fato, nos dão explicitamente a nós e a toda a Ordem os compromissos que devemos assumir para continuar a caminhar juntos no sexênio 2023-2028, e queremos transformá-lo num plano de ação e de compromissos para que em 2028 a visão de “revitalização e reestruturação” seja uma realidade na nossa Ordem.



# Objetivos específicos e atividades

## 1. Revitalização da Ordem para um renovado entusiasmo interior dos religiosos

Objetivos específicos	Atividades	Nível	Responsável	Cronograma	Monitoramento
Construir a unidade e a comunhão	Convocar um encontro presencial por ano com os Superiores maiores	Geral	Consulta	2023-2028	Consulta
	Convocar uma reunião zoom por ano com os Superiores maiores	Geral	Consulta	2023-2028	Consulta
	Convocar encontros de Superiores maiores por área geográfica ou por ministério	Regional	Consulta	2023-2025	Consulta
	Criar um Gabinete de Comunicação estável, coordenado por um religioso perito na área	Geral	Consulta	2023	Consulta
	Promover comunidades que tenham pelo menos a presença física de três pessoas; considerando, como exceção, os irmãos que vivem sozinhos	Regional & Local	Provinciais & Delegados	2023-2028	Consulta
	Elaborar orientações para garantir uma maior transparência econômica nas comunidades	Geral, Regional e Local	Consulta	2023-2024	Consulta

<b>Objetivos específicos</b>	<b>Atividades</b>	<b>Nível</b>	<b>Responsável</b>	<b>Cronograma</b>	<b>Monitoramento</b>
Reforçar a vida fraterna	Aplicação dos documentos existentes sobre a educação geral para o envelhecimento e promoção de diretrizes para a inclusão dos membros idosos nas comunidades	Regional & Local	Provinciais & Delegados	2023-2025	Consulta
	Acompanhar as reflexões sobre a importância da dimensão comunitária do ministério, especialmente nas visitas canônicas e pastorais	Regional & Local	Consulta, Provinciais & Delegados	2023-2028	Consulta
	Reforçar a importância da vida fraterna em circulares e cartas pastorais	Geral & Regional	Consulta, Provinciais & Delegados	2023-2028	Consulta & Provinciais
Viver com paixão o carisma e a espiritualidade camiliana	Reforçar a ideia do carisma camiliano de que se pode viver como religioso irmão e como sacerdote, com especial incidência na formação inicial	Geral, Regional & Local	Consulta, Provinciais & Delegados	2023-2028	Consulta & Provinciais
	Reunião trienal sobre a plataforma digital dos irmãos e uma possível reunião presencial durante o sexênio	Geral	Consulta	2023-2025 2023-2028	Consulta
	Proclamar um Ano Jubilar para o 450º aniversário da conversão de São Camilo, constituindo uma comissão interprovincial na Consulta Geral, que definirá o programa do Jubileu	Geral & Regional	Consulta & Provinciais	2023-2025	Consulta

<b>Objetivos específicos</b>	<b>Atividades</b>	<b>Nível</b>	<b>Responsável</b>	<b>Cronograma</b>	<b>Monitoramento</b>
	Estabelecer dias de reflexão sobre o Carisma e a espiritualidade nas Províncias e Delegações	Regional & Local	Provinciais & Delegados	2023-2028	Consulta
	Promover a releitura das Constituições	Regional & Local	Provinciais & Delegados	2023-2038	Consulta
	Criação do Centro de Estudos Camilianos (CSC) em Roma	Geral	Consulta	2023-2024	Consulta
	Criação de mini Camillianum regionais (Ásia, África, América, Europa)	Regional	Provincia	2023-2028	Consulta
	Promover a <i>Educação Pastoral Clínica</i> em toda a Ordem	Regional & Local	Provinciais & Delegados	2023-2028	Consulta
Promover a interculturalidade e a intergeracionalidade	Organizar um encontro trienal da Família Carismática de forma presencial: por ocasião do Jubileu	Geral	Consulta	2023-2025	Consulta
	Organizar uma vez por ano um encontro entre as Consultas Gerais dos Institutos da Família Carismática na Itália	Geral	Consulta	2023-2024	Consulta
	Organização de seminários de formação sobre a vida intercultural nas Províncias e Delegações	Regional & Local	Provinciais & Delegados	2023-2028	Consulta

## 2. Reestruturar a nossa Ordem para um futuro partilhado

Objetivos específicos	Atividades	Nível	Responsável	Cronograma	Monitoramento
Redesenhar as circunscrições provinciais	Redefinir as circunscrições provinciais da Ordem com referência continental, geográfica, linguística e estratégica, como já iniciado “ad experimentum”. Será ouvida também a experiência de outras Ordens que já iniciaram processos de reconfiguração.	Geral & Regional	Consulta & Provinciais	2023-2028	Consulta
	Atualização das orientações para a colaboração interprovincial com base nas experiências existentes para otimizar os recursos	Geral & Regional	Consulta & Provinciais	2023-2024	Consulta
	Incentivar o envio constante de dados das Províncias e Delegações ao Secretariado Geral (reforçar a estrutura de governança das Províncias/Delegações; formação dos secretários; difusão do manual)	Geral, Regional & Local	Provinciais & Delegados	2023-2028	Consulta & Provinciais

<b>Objetivos específicos</b>	<b>Atividades</b>	<b>Nível</b>	<b>Responsável</b>	<b>Cronograma</b>	<b>Monitoramento</b>
Otimização dos recursos (humanos, formativos, ministeriais e econômicos)	Para além da Casa Madalena, celebrar acordos com a Província Romana para acolher irmãos na casa de estudantes e na Paróquia São Camilo para fins de estudo	Geral	Provinciais	2023-2024	Consulta
	Retomar o modelo de formação permanente (de dois em dois ou de três em três anos) com a duração de um mês, alternando italiano/inglês	Geral	Consulta	2023-2027	Consulta
	Adotar mecanismos de partilha das melhores práticas neste domínio nas várias Províncias (Boas práticas)	Regional	Consulta	2023-2027	Consulta
	Desenvolver um plano estratégico provincial para a sustentabilidade econômica em sinergia com a Comissão Econômica Central	Geral & Regional	Consulta & Provinciais	2023-2025	Consulta
Formar uma liderança que responda às novas necessidades da Ordem, da Igreja e da sociedade	Fornecer módulos de formação em liderança no âmbito dos eventos já programados	Geral & Regional	Consulta & Provinciais	2023-2028	Consulta



<b>Objetivos específicos</b>	<b>Atividades</b>	<b>Nível</b>	<b>Responsável</b>	<b>Cronograma</b>	<b>Monitoramento</b>
	Proporcionar módulos de formação sobre a importância da proteção e da salvaguarda dos menores e das pessoas vulneráveis; assegurar a aplicação das orientações da Ordem neste domínio, tendo em conta as leis civis nacionais e as diretivas das Conferências Episcopais nacionais	Geral & Regional	Consulta & Provinciais	2023-2028	Consulta, Provinciais & Delegados
	Instruir o CADIS para preparar programas de formação sobre questões ambientais e promover a Plataforma <i>Laudato Si</i>	Geral & Regional	CADIS	2023-2028	Consulta
	Apresentar, no final dos capítulos, cada uma das Províncias, Vice-Províncias e Delegações, religiosos idôneos para a animação da Ordem, fornecendo uma breve nota biográfica, as suas áreas de competência e as razões desta indicação	Geral, Regional & Local	Consulta, Provinciais & Delegados	2027-2028	Consulta

## Conclusão

Os desafios que se colocam à Igreja e, dentro dela, à vida consagrada, no atual contexto pós-moderno, são particularmente complexos e exigem um repensar profundo, à luz do nosso carisma da misericórdia para com os doentes, de uma multiplicidade de dimensões que estruturam a nossa consagração.

Só escolhas inovadoras e percursos orgânicos nos permitirão estar verdadeiramente a serviço da missão na Igreja e no mundo da doença e da saúde, fazendo brilhar o nosso testemunho evangélico. Acreditamos que a planificação, sob a forma de partilha de prioridades com as Províncias e com as comunidades religiosas, significa não só orientar a administração ordinária para realidades já conhecidas, mas também orientar para objetivos e ideais com uma convicção que gera autênticas relações de confiança, que qualificam o sentido recíproco de pertença ao nosso carisma camiliano.

Imaginamos o Plano Estratégico como a expressão concreta do plano de ação do Governo central. Todos somos chamados a continuar o diálogo entre nós e com aqueles com quem partilhamos a missão. Assim, guiados por um método sinodal e agradecido, poderemos sincronizar-nos com o Plano Estratégico da Ordem para os próximos anos e fazer nossos os compromissos acordados para revitalizar e

reorganizar a vida da nossa Ordem.

Os compromissos do Plano Estratégico devem ser enquadrados na nossa realidade, e contamos com a colaboração dos Superiores maiores e de todos os religiosos da Ordem para realizar o que prevemos para 2028 nas suas respectivas áreas. Juntos caminharemos, confiantes na providência divina, para a meta a que aspiramos.

Este processo de visão partilhada e de compromisso nos dá sinais estimulantes de trabalho em equipe e de sinodalidade que certamente favorecerão o espírito de pertença à Ordem e enriquecerão a alegria de viver em fraternidade. Confiamos todos os nossos projetos e desejos a São Camilo, que nos acompanha no nosso caminho e nos convida a fazer a vontade de Deus na realização deste Plano Estratégico como sinal visível do amor misericordioso de Deus pelo seu povo. Que o espírito do nosso Fundador, São Camilo, e da nossa Mãe, Rainha dos Ministros dos Enfermos, sejam as fontes de luz que nos guiam e a força para abraçar o futuro com esperança.







Ministros dos Enfermos  
Piazza della Maddalena, 53  
00186 Roma, Itália

01/2021