



Ministres des Infirmes

2021

# Une Vision de Choix Innovants et Prophétiques

**Plan Stratégique**  
2023-2028





# **Une Vision de Choix Innovants et Prophétiques**

## **Plan Stratégique 2023-2028**



Ministres des Infirmes

**Ministres des Infirmes**  
Généralat  
Piazza della Maddalena, 53  
Rome, Italie  
Tel.: 06 899 281  
[www.camilliani.org](http://www.camilliani.org)

Octobre 2023

# Mission Prophétique Camillienne 2023-2028

## Des Choix Innovants et Prophétiques pour une Vision Camillienne

1.

une vision de revitalisation  
Insuffler une nouvelle vie dans l'ordre

2.

restructuration de l'ordre camillien  
Construire notre avenir en  
re-cartographie des provinces et des délégations





## Un parcours créatif et dynamique vers une vitalité retrouvée

“Abatte le mur de séparation” (Eph 2,14).

Face aux réalités actuelles de l’Ordre, nous nous sommes demandé comment les transformer en opportunités pour soutenir le vent de renouveau et d’espérance que le Chapitre a fait naître.

Voulons-nous subir passivement les défis et les changements profonds auxquels la vie consacrée est confrontée, ou voulons-nous devenir des protagonistes conscients et actifs de ces changements afin de planifier, sculpter, concevoir et réaliser l’avenir possible que nous voulons pour notre Ordre ?

“Vin nouveau, outres neuves” (Mc 2,22).



## **Notre Vision**

**Un Ordre camillien revitalisé  
et restructuré par la  
reconfiguration des provinces  
et de la vie fraternelle en  
communauté**

# Les objectifs stratégiques



**“Acceptez les difficultés et les défis qui se présentent à vous, car en eux réside l’opportunité de croissance et de sanctification.” - Saint Camille de Lellis**



*Chers frères,*

Le document que vous avez entre les mains est le Plan stratégique de notre Ordre pour le sexennat 2022-2028. Par ce document, la Consulte a cherché à planifier la mise en œuvre méthodique du mandat reçu du Chapitre général de mai 2022. Notre Mère l'Église, à travers le cheminement synodal imprimé par le Pape François, vit un véritable kairós auquel notre Ordre souhaite participer activement en réalisant les objectifs de ce Plan stratégique.

En fait, ce Plan stratégique reprend le cri d'espérance de tout notre Ordre qui a émergé du dernier Chapitre Général. En ce moment de l'histoire, notre mission camillienne comporte d'innombrables défis et opportunités qui exigent de nous tous une réflexion constante, un discernement évangélique et des méthodologies scientífico-pastorales pour mettre en œuvre notre vocation de témoin du Christ, Bon samaritain. Les objectifs de revitalisation de notre consécration religieuse et de restructuration de notre Ordre déjà prévus dans le Projet Camillien continuent d'être l'horizon qui est clairement apparu, avec de nouveaux accents, dans l'actualité de notre existence.

C'est pourquoi, après une discussion approfondie avec les Supérieurs majeurs de notre Ordre lors de la réunion annuelle de juin dernier et l'intégration de suggestions utiles, nous vous envoyons le projet final du Plan stratégique 2022-2028 de notre Ordre. Avec chacun d'entre vous, nous souhaitons le mettre en œuvre et nous espérons qu'il servira de base et d'inspiration pour la rédaction ou la mise à jour du Plan stratégique de chaque Province et Délégation dans le but d'accompagner, de soutenir et de renforcer la foi commune dans notre Ordre vers un avenir d'espérance.

*Le supérieur général et les consultants  
Septembre 2023, Roma*



# Présentation

Nous vivons dans un monde très complexe, hautement chaotique, interconnecté et en rapide évolution, caractérisé par la pluralité, l'interculturalisme et le multiculturalisme. Cette complexité, qui peut sembler négative en soi, si elle est bien gérée, est sans aucun doute une source de nouveauté et d'innombrables opportunités et défis. Dans cette nouvelle conjoncture, nous sommes appelés à apprendre à vivre, à nous adapter et à acquérir la capacité de cultiver une flexibilité adéquate, une ouverture d'esprit, une pensée intuitive, des habitudes créatives, des approches dynamiques, l'acquisition de nouvelles perspectives et de nouveaux paradigmes.

Il s'agit donc certainement d'une nouvelle opportunité pour nous, religieux camilliens, qui, vivant et lisant le présent, sommes appelés à créer une nouvelle culture - la culture synodale - et donc un nouveau style de fonctionnement dans notre Ordre. Cette nouvelle approche exige de nous un engagement total, un grand enthousiasme et une passion intense. Cette période est un "Kairos", un moment propice au changement, à

l'adaptation et au processus de transformation de l'Ordre tout entier. Les fondements et les principes inspirateurs de notre charisme restent inchangés : en effet, ils doivent être renouvelés avec une "fidélité créative et dynamique". Il ne suffit plus d'écrire et de parler : le temps d'une nouvelle praxis de la vie camillienne est venu. "C'est à leurs fruits que vous les reconnaîtrez (cf. Mt 7,16).

En ce moment de l'histoire, notre mission camillienne comporte d'innombrables défis qui exigent une réflexion et un discernement constants. Un élément qui peut nous aider est l'introduction d'un nouveau style professionnel, qui ne s'oppose pas à vivre la radicalité de l'Évangile, mais nous aide à la concrétiser dans le "ici" et le "maintenant" de notre époque.

Dans ce contexte, nous, religieux camilliens, avons besoin d'une orientation précise et spécifique, d'un plan stratégique qui garantisse l'unité fraternelle, qui nous fasse retrouver l'espoir et la confiance à travers le



processus de revitalisation et de restructuration de notre Ordre. Ce thème - l'unité fraternelle dans l'Ordre - a été amplement expliqué et exprimé lors du dernier Chapitre général (mai 2022), avec le slogan "Plus d'Ordre moins de Province". Ce slogan exprime de manière pratique et pragmatique le désir général des membres de notre Ordre de renforcer le lien d'unité fraternelle dans la diversité et d'accroître le sentiment d'appartenance à l'Ordre. Comme le dit saint Paul, nous sommes un seul corps et, en tant que tel, nous devons agir en harmonie (cf. 1 Cor 12:13).

Cette nouvelle vision de l'Ordre a déjà été largement concrétisée dans plusieurs documents tels que : Le projet camillien pour une vie créative et fidèle ; L'état de l'Ordre présenté par le Conseil sortant ; Les résolutions du Chapitre général de mai 2022 ; Les rapports des supérieurs majeurs de l'Ordre. Actuellement, l'Ordre a entrepris un bon nombre de projets communs, a pris plusieurs décisions, mais manque d'un processus de programmation/planification, d'un calendrier de mise en œuvre, d'un bon système d'évaluation périodique et d'un processus de reprogrammation cohérent et approprié. À cet égard, un plan stratégique a été élaboré pour nous aider à réaliser nos rêves, à concrétiser nos idées et à mettre en œuvre notre vision.

Le contenu de ce plan stratégique devrait nous aider à mieux comprendre et vivre notre charisme de manière significative, efficace et fructueuse. Cela nous motivera fortement à vivre ensemble avec un sens et une conscience d'appartenance collective, collaborative et synodale. En d'autres termes, il s'agit d'un plan qui nous aidera à bien gérer le trésor qui nous a été confié (cf. Mt 25, 14-30 ; Mt 7, 24-27).

L'objectif de ce plan stratégique est d'initier un processus de restructuration et de revitalisation de notre Ordre en préservant notre vie consacrée et en revigorant nos religieux. Ce plan stratégique pour notre Ordre est basé sur les exhortations de notre Chapitre Général (mai 2022) et les recommandations du Projet Camillien qui, en fait, nous donnent explicitement et à tout l'Ordre les engagements que nous devons prendre pour continuer à marcher ensemble dans le sexennat 2022-2028, et nous souhaitons le transformer en un plan d'action et d'engagements pour que d'ici 2028 la vision de "revitalisation et restructuration" soit une réalité au sein de notre Ordre.





# Objectifs et activités spécifiques

## 1. Revitalisation de l'Ordre pour un nouvel enthousiasme intérieur des religieux

| Objectifs stratégiques             | Activités   | Niveau                     | Responsable            | Calendrier | Moniteur |
|------------------------------------|---|----------------------------|------------------------|------------|----------|
| Construire l'unité et la communion | Convoquer une réunion présentielle par an avec les supérieurs majeurs   | Général                    | Consulte               | 2023-2028  | Consulte |
|                                    | Convoquer une réunion zoom par an avec les supérieurs majeurs   | Général                    | Consulte               | 2023-2028  | Consulte |
|                                    | Convoquer des rassemblements de supérieurs majeurs par zone géographique ou par ministère   | Régional                   | Provinciaux            | 2023-2025  | Consulte |
|                                    | Mettre en place un bureau de communication stable, coordonné par un expert  | Général                    | Consulte               | 2023       | Consulte |
|                                    | Promouvoir les communautés qui comptent au moins la présence physique de trois personnes, en considérant les confrères vivant seuls comme une exception, selon les constitutions. | Régional & Locale          | Consulte               | 2023-2028  | Consulte |
|                                    | Élaborer des lignes directrices pour assurer une plus grande transparence économique dans les communautés   | Général, Régional & Locale | Provinciaux & Délégués | 2023-2024  | Consulte |



| <b>Objectifs stratégiques</b>                                | <b>Activités</b>  | <b>Niveau</b>              | <b>Responsable</b>               | <b>Calendrier</b>      | <b>Moniteur</b>      |
|--|---|----------------------------|----------------------------------|------------------------|----------------------|
| Renforcer la vie fraternelle                                 | Mise en œuvre des documents déjà existants sur l'éducation générale au vieillissement et promotion de lignes directrices pour l'inclusion des personnes âgées dans les communautés                    | Régional & Locale          | Provinciaux & Délégués           | 2023-2025              | Consulte             |
|  | Accompagner les réflexions sur l'importance de la dimension communautaire du ministère, notamment dans les visites canoniques et pastorales   | Régional & Locale          | Consulte, Provinciaux & Délégués | 2023-2028              | Consulte             |
|  | Renforcer l'importance de la vie fraternelle dans les circulaires et les lettres pastorales   | Général & Régional         | Consulte, Provinciaux & Délégués | 2023-2028              | Consulte et Province |
| Vivre avec passion le charisme et la spiritualité camilliens | Renforcer l'idée du charisme camillien selon lequel on peut le vivre comme religieux frère religieux et comme religieux prêtre, en mettant l'accent sur la formation initiale                         | Général, Régional & Locale | Consulte, Provinciaux & Délégués | 2023-2028              | Consulte et Province |
|  | Réunion triennale sur la plateforme numérique des religieux frères et une éventuelle réunion présidentielle pendant le sexennat   | Général                    | Consulte                         | 2023-2025<br>2023-2028 | Consulte             |
|  | Annoncer une année jubilaire pour le 450ème anniversaire de la conversion de Saint Camille, en créant une commission centrale inter instituts de la FCC, qui définira ensuite le programme du jubilé. | Général & Régional         | Consulte et provinciaux          | 2023-2025              | Consulte             |

| Objectifs stratégiques                                   | Activités  | Niveau            | Responsable            | Calendrier | Moniteur |
|--|--|-------------------|------------------------|------------|----------|
|  | Organiser des journées de réflexion sur le charisme et la spiritualité dans les Provinces et les Délégations                                     | Régional & Locale | Provinciaux & Délégués | 2023-2028  | Consulte |
|  | Promouvoir la relecture des Constitutions  | Régional & Locale | Provinciaux & Délégués | 2023-2038  | Consulte |
|  | Création du Centre d'études camilliennes (CSC) à Rome  | Général           | Consulte               | 2023-2024  | Consulte |
|  | Création de mini Camillianum régionaux (Asie, Afrique, Amérique, Europe)   | Régional          | Provinciaux            | 2023-2028  | Consulte |
|  | Promouvoir <i>l'éducation pastorale clinique</i> dans l'ensemble de l'Ordre  | Régional & Locale | Provinciaux & Délégués | 2023-2028  | Consulte |
| Promouvoir l'interculturalité et l'intergénérationnalité | Organiser une rencontre triennale de la Famille charismatique camillienne en présence : à l'occasion du Jubilé de la conversion de saint Camille | Général           | Consulte               | 2023-2025  | Consulte |
|  | Organiser une rencontre annuelle entre les conseils généraux des instituts de la Famille charismatique en Italie                                 | Général           | Consulte               | 2023-2024  | Consulte |
|  | Organiser des séminaires de formation à la vie interculturelle dans les provinces et les délégations   | Régional & Locale | Provinciaux & Délégués | 2023-2028  | Consulte |



## B. Restructurer Notre Ordre pour un Avenir Commun

| Objectifs stratégiques                        | Activités  | Niveau                     | Responsable             | Calendrier | Moniteur                |
|---|--|----------------------------|-------------------------|------------|-------------------------|
| Redécoupage des circonscriptions provinciales | Redéfinir les circonscriptions provinciales de l'Ordre avec des références continentales, géographiques, linguistiques et stratégiques, comme cela a déjà été initié "ad experimentum". L'expérience d'autres Ordres qui ont déjà entamé des processus de reconfiguration sera également prise en compte | Général & Régional         | Consulte et provinciaux | 2023-2028  | Consulte                |
|   | Mise à jour des lignes directrices pour la collaboration interprovinciale sur la base des expériences existantes afin d'optimiser les ressources   | Général & Régional         | Consulte et provinciaux | 2023-2024  | Consulte                |
|   | Encourager l'envoi constant de données des provinces et délégations au Secrétariat général (renforcement de la structure de gouvernance des provinces/délégations ; formation des secrétaires ; diffusion du manuel)   | Général, Régional & Locale | Provinciaux & Délégués  | 2023-2028  | Consulte et provinciaux |

| <b>Objectifs stratégiques</b>   | <b>Activités</b>   | <b>Niveau</b>      | <b>Responsable</b>     | <b>Calendrier</b> | <b>Moniteur</b> |
|---|--|--------------------|------------------------|-------------------|-----------------|
| Optimiser les ressources (humaines, éducatives, ministérielles et économiques)                    | En plus de la Maison de la Madeleine, conclure des accords avec la Province romaine pour accueillir des confrères au Studentato et à la paroisse st. Camille à des fins d'études | Général            | Provinciaux            | 2023-2024         | Consulte        |
|   | Reprendre le modèle de formation permanente (tous les deux ou trois ans) d'une durée d'un mois, en alternance italien/anglais  | Général            | Consulte               | 2023-2027         | Consulte        |
|   | Adopter des mécanismes pour partager les meilleures expériences dans ce domaine dans les différentes provinces (Meilleures pratiques)  | Régional           | Consulte               | 2023-2027         | Consulte        |
|   | Développer un plan stratégique provincial pour la durabilité économique en synergie avec la Commission économique centrale   | Général & Régional | Consulte & Provinciaux | 2023-2025         | Consulte        |
| Former des dirigeants qui répondent aux nouveaux besoins de l'Ordre, de l'Église et de la société | Proposer des modules de formation au leadership dans le cadre d'événements déjà planifiés  | Général & Régional | Consulte & Provinciaux | 2023-2028         | Consulte        |



| Objectifs stratégiques | Activités   | Niveau                     | Responsable                      | Calendrier | Moniteur                         |
|------------------------|---|----------------------------|----------------------------------|------------|----------------------------------|
|                        | Fournir des modules de formation sur l'importance de la protection et de la sauvegarde des mineurs et des personnes vulnérables ; veiller à l'application des lignes directrices de l'Ordre dans ce domaine, compte tenu des lois civiles nationales et des directives des conférences épiscopales nationales | Général & Régional         | Consulte et provinciaux          | 2023-2028  | Consulte, Provinciaux & Délégués |
|                        | Charger le CADIS de mettre en place des programmes de formation sur les questions environnementales et de promouvoir la plateforme Laudato Si.  | Général & Régional         | CADIS                            | 2023-2028  | Consulte                         |
|                        | Les différentes provinces, vice-provinces et délégations pourront présenter à la fin de leurs chapitres, des religieux aptes à l'animation de l'Ordre, en fournissant une brève note biographique, leurs domaines de compétence et les raisons de cette indication.   | Général, Régional & Locale | Consulte, Provinciaux & Délégués | 2027-2028  | Consulte                         |

## Conclusion

Les défis auxquels l'Église et, en son sein, la vie consacrée sont confrontées dans le contexte post-moderne d'aujourd'hui sont particulièrement complexes et exigent de repenser en profondeur, à la lumière de notre charisme de miséricorde envers les malades, une multiplicité de dimensions qui structurent notre consécration. Seuls des choix innovateurs et des parcours organiques nous permettront d'être vraiment au service de la mission dans l'Église et dans le monde de la santé, en faisant resplendir notre témoignage évangélique. Nous croyons que la planification, sous forme de partage des priorités avec les provinces et les communautés, signifie non seulement orienter l'administration ordinaire vers des réalités déjà connues, mais aussi guider vers des objectifs et des idéaux avec une conviction qui génère d'authentiques relations de confiance, ce qui qualifie notre sens mutuel d'appartenance à notre charisme camillien.

Nous avons imaginé le plan stratégique comme l'expression concrète du plan d'action du gouvernement central. Nous sommes tous appelés à poursuivre le dialogue entre nous et avec ceux avec qui nous partageons la mission. Ainsi, guidés par une méthode synodale et reconnaissante, nous pourrions nous synchroniser avec le plan stratégique de l'Ordre pour les prochaines années et faire nôtres les

engagements convenus pour revitaliser et réorganiser la vie de notre Ordre.

Les engagements du Plan stratégique doivent être replacés dans le cadre de notre réalité, et nous comptons sur la collaboration des supérieurs majeurs et de tous les religieux de l'Ordre pour réaliser ce que nous envisageons à l'horizon 2028 dans leurs domaines respectifs. Ensemble, nous marcherons, confiants dans la providence divine, vers ce but auquel nous aspirons.

Ce processus de vision et d'engagement partagés nous donne des signes stimulants de travail d'équipe et de synodalité qui ne manqueront pas de favoriser l'esprit d'appartenance à l'Ordre et d'enrichir la joie de vivre en fraternité. Nous confions tous nos projets et nos désirs à Saint Camillus, qui nous accompagne sur notre chemin et nous invite à faire la volonté de Dieu dans la mise en œuvre de ce plan stratégique, signe visible de l'amour miséricordieux de Dieu pour son peuple. Que l'esprit de notre Fondateur, Saint Camille, et de notre Mère, Reine des Ministres des Infirmes, soient les sources de lumière qui nous guident et la force d'embrasser l'avenir avec espérance.











Ministres des Infirmes  
Piazza della Maddalena, 53  
00186 Rome, Italie

01/2021