



Ministri degli Infermi

Una Visione di Scelte
Innovative e Profetiche

Piano Strategico

2023-2028

Una Visione di Scelte Innovative e Profetiche

Piano Strategico 2023-2028



Ministri degli Infermi

Ministri degli Infermi
Casa Generalizia
Piazza della Maddalena, 53
00186 Roma, Italia
Tel.: 06 899 281
www.camilliani.org

Ottobre 2023

Missione Profetica Camilliana 2023-2028

Scelte innovative e profetiche per una
visione camilliana

1.

Una visione per rivitalizzazione
Infondere nuova vita all'Ordine

2.

Ristrutturazione dell'Ordine Camilliano
Costruire il nostro futuro tramite
rimappatura delle province e delegazioni





Passi creativi e dinamici verso una rinnovata vitalità

“Abbatere il muro di separazione” (Ef 2,14).

Di fronte alle realtà attuali dell’Ordine, ci siamo chiesti come trasformare le sfide in opportunità per sostenere il vento di rinnovamento e di speranza che il Capitolo Generale 2022 ha fatto emergere.

Vogliamo subire passivamente le sfide e i profondi cambiamenti che la vita consacrata sta affrontando o vogliamo diventare protagonisti consapevoli e attivi di questi cambiamenti per progettare, scolpire, disegnare e realizzare il futuro possibile che vogliamo per il nostro Ordine?

“Vino nuovo, otri nuovi” (Mc 2,22).



Nostra Visione

**Un Ordine camilliano
rivitalizzato e ristrutturato
attraverso la riconfigurazione
delle province e la vita fraterna
in comunità**

Gli obiettivi strategici



Accetta le difficoltà e le sfide che ti si presentano, perché in esse risiede l'opportunità di crescita e santificazione.” - San Camillo de Lellis

Cari confratelli,

Il documento che avete tra le mani è il Piano strategico del nostro Ordine per il sessennio 2022-2028. Attraverso di esso la Consulta ha cercato di programmare la realizzazione metodica del mandato ricevuto dal Capitolo generale del maggio 2022. La Chiesa nostra Madre, attraverso il cammino sinodale impresso da Papa Francesco, sta vivendo un vero kairòs al quale il nostro Ordine desidera essere partecipe in maniera attiva con il raggiungimento degli obiettivi di questo Piano strategico.

In effetti, il presente Piano strategico, raccoglie il grido di speranza di tutto il nostro Ordine emerso dall'ultimo Capitolo generale. In questo momento storico, la nostra missione camilliana porta con sé innumerevoli sfide e opportunità che richiedono da tutti noi costante riflessione, discernimento evangelico e metodologie scientifico-pastorali per l'implementazione della nostra vocazione di testimonianza di Cristo Buon Samaritano. Gli obiettivi di rivitalizzazione della nostra consacrazione religiosa e di ristrutturazione del nostro Ordine già preventivati nel Progetto camilliano continuano ad essere l'orizzonte chiaramente apparso, con nuovi rilievi, nell'attualità del nostro vissuto.

Pertanto, dopo un approfondito confronto con i Superiori maggiori del nostro Ordine al raduno annuale di giugno scorso e un'integrazione degli utili suggerimenti vi trasmettiamo la stesura definitiva del Piano Strategico 2022-2028 del nostro Ordine. Insieme a ciascuno di voi lo vogliamo implementare e ci auguriamo che serva di base e d'ispirazione per l'elaborazione o l'aggiornamento del Piano strategico di ogni Provincia e Delegazione con l'obiettivo di accompagnare, sostenere e rafforzare la fede comune nel nostro Ordine verso un futuro di speranza.

*Il Superiore generale e i consultori
Roma, 13 Agosto 2023.*

Viviamo in un mondo molto complesso, altamente caotico, interconnesso e in rapido mutamento, caratterizzato dalla pluralità, interculturalità e multiculturalismo. Questa complessità, che di per sé può apparire negativa, se ben gestita, è indubbiamente fonte di novità e di nuove e infinite opportunità e sfide. In questo nuovo frangente, siamo chiamati ad imparare a vivere, adattandoci e acquisendo la capacità di coltivare un'adeguata flessibilità, apertura, pensieri intuitivi, abitudini creative, approcci dinamici, acquisendo nuove prospettive e nuovi paradigmi.

Pertanto, questa è sicuramente una nuova opportunità anche per noi religiosi camilliani che, abitando e leggendo il presente, siamo chiamati a creare una nuova cultura - cultura sinodale -, e quindi, un nuovo stile operativo nel nostro Ordine. Questo nuovo approccio richiede il nostro totale impegno, grande entusiasmo ed un'intensa passione. Questo tempo è un "Kairos", un

tempo favorevole per il cambiamento, l'adattamento e il processo di trasformazione dell'intero Ordine. I fondamenti ispirativi e i principi del nostro carisma rimangono inalterati: anzi andrebbero rinnovati con "fedeltà creativa-dinamica". Non è più sufficiente scrivere e parlare: è giunto il momento per una nuova prassi di vita camilliana. "Dai loro frutti li riconoscerete" (cfr. Mt 7,16).

In questo momento storico, la nostra missione camilliana porta con sé innumerevoli sfide che richiedono costante riflessione e discernimento. Un elemento che ci può aiutare è l'introduzione di un nuovo stile professionale, il quale non si oppone a vivere la radicalità del Vangelo, ma ci aiuta a concretizzarlo nel "qui" e "ora" del nostro tempo.

In questo contesto, noi religiosi camilliani, abbiamo bisogno di un orientamento preciso e specifico, di

un piano strategico che garantisca unità fraterna, che ci faccia riconquistare/ritrovare la speranza e la fiducia attraverso il processo di rivitalizzazione e ristrutturazione del nostro Ordine. Questo tema - unità fraterna nell'Ordine - è stato ampiamente esplicitato ed espresso nell'ultimo Capitolo Generale (Maggio 2022), con lo slogan "Più Ordine meno Provincia". Tale slogan esprime in modo pratico e pragmatico, il desiderio generale dei membri del nostro Ordine di rafforzare il vincolo di unità fraterna nella diversità e di accrescere il senso di appartenenza all'Ordine. Come afferma San Paolo, siamo un corpo solo e come tale dobbiamo agire in sintonia/armonia (cfr. 1 Cor12,13).

Questa nuova visione dell'Ordine ha avuto già ampiamente concretizzazione in diversi documenti come: Il Progetto Camilliano per una vita creativa e fedele; Lo stato dell'Ordine presentato dalla Consulta uscente; Le risoluzioni del Capitolo Generale di maggio 2022; I report dei superiori maggiori dell'Ordine. Attualmente, l'Ordine ha assunto un buon numero di progetti comuni, ha preso diverse decisioni, ma è carente di un processo di programmazione/pianificazione, di una tempistica per l'attuazione, di un buon sistema di valutazione periodica, di un processo di riprogrammazione coerente e appropriato. A tal proposito è stato elaborato un piano strategico che ci

aiuterà a concretizzare i nostri sogni, a trasformare il nostro pensiero in realtà e ad attuare la nostra visione.

Il contenuto di questo piano strategico dovrà aiutarci a comprendere e a vivere meglio e in modo significativo, efficace e fruttuoso il nostro carisma. Questo ci motiverà fortemente a vivere insieme con un senso di coscienza collettiva, collaborativa, sinodale e di appartenenza. In altre parole, è un piano che ci aiuterà a gestire bene il tesoro che ci è stato affidato (cfr. Mt 25,14-30; Mt 7,24-27).

L'obiettivo di questo piano strategico è di avviare un processo di ristrutturazione e rivitalizzazione del nostro Ordine preservando la nostra vita di consacrazione e rinvigorendo i nostri religiosi. Questo piano strategico per il nostro Ordine sulla base delle esortazioni del nostro Capitolo Generale (maggio 2022) e delle raccomandazioni del Progetto Camilliano che, di fatto, danno esplicitamente a noi e a tutto l'Ordine gli impegni che dobbiamo assumerci per continuare a camminare insieme nel sessennio 2023-2028 e desideriamo trasformarlo in un piano di azione e impegni, affinché entro il 2028 la visione di "rivitalizzazione e ristrutturazione" sia una realtà all'interno del nostro Ordine.



Obiettivi specifici e attività

1. Rivitalizzazione dell'Ordine per un entusiasmo interiore rinnovato dei religiosi

Obiettivi specifici	Attività	Livello	Responsabile	Tempistica	Monitorare
Costruire l'unità e la comunione	Convocare un raduno presenziale all'anno con superiori maggiori	Generale	Consulta	2023-2028	Consulta
	Convocare un raduno via zoom all'anno con superiori maggiori	Generale	Consulta	2023-2028	Consulta
	Convocare raduni di superiori maggiori per aree geografiche o per ministero, rafforzando soprattutto la dimensione interculturale	Regionale	Provinciali	2023-2025	Consulta
	Istituire un Ufficio di comunicazione stabile, coordinato da un religioso esperto in materia	Generale	Consulta	2023	Consulta
	Promuovere comunità che abbiano almeno la presenza fisica di tre persone; considerando eccezione, secondo le costituzioni, i fratelli che vivono da soli.	Regionale & Locale	Provinciali & Delegati	2023-2028	Consulta
	Produrre delle linee guida per garantire una maggiore trasparenza economica nelle comunità	Generale, Regionale & Locale	Consulta & Provinciali	2023-2024	Consulta

Obiettivi specifici	Attività	Livello	Responsabile	Tempistica	Monitorare
Rafforzare la vita fraterna	Implementare i documenti già presenti su un'educazione generale al buon invecchiamento e promuovere linee guide per l'inclusione dei membri più anziani nelle comunità	Regionale & Locale	Provinciali & Delegati	2023-2025	Consulta
	Accompagnare riflessioni sull'importanza della dimensione comunitaria del ministero, soprattutto nelle visite canoniche e pastorali	Regionale & Locale	Consulta, Provinciali & Delegati	2023-2028	Consulta
	Rafforzare l'importanza della vita fraterna nelle circolari e nelle lettere pastorali	Generale & Regionale	Consulta, Provinciali & Delegati	2023-2028	Consulta & Prvinciali
Vivere con passione il carisma e la spiritualità camilliana	Rafforzare l'idea del carisma camilliano che si può vivere come 'religioso fratello' e come sacerdote, con focus specifico nella formazione iniziale	Generale, Regionale & Locale	Consulta, Provinciali & Delegati	2023-2028	Consulta & Provinciali
	Incontro triennale su piattaforma digitale dei religiosi fratelli e un eventuale incontro presenziale durante il sessennio	Generale	Consulta	2023-2025 2023-2028	Consulta
	Indire un anno giubilare per i 450 anni dalla conversione di san Camillo, istituendo una commissione centrale inter Istituti della Famiglia Carismatica Camilliana che poi definirà il programma giubilare.	Generale & Regionale	Consulta & Provinciali	2023-2025	Consulta

Obiettivi specifici	Attività	Livello	Responsabile	Tempistica	Monitorare
	Istituire giornate annuali di riflessione sul Carisma e la spiritualità nelle Province e Delegazioni	Regionale & Locale	Provinciali & Delegati	2023-2028	Consulta
	Promuovere la rilettura delle Costituzioni	Regionale & Locale	Provinciali & Delegati	2023-2038	Consulta
	Creare a Roma il Centro Studi Camilliani (CSC)	Generale	Consulta	2023-2024	Consulta
	Creare mini Camillianum regionali (Asia, Africa, America, Europa)	Regionale	Province	2023-2028	Consulta
	Promuovere in tutto l'Ordine il <i>Clinical Pastoral Education</i> (CPE)	Regionale & Locale	Provinciali & Delegati	2023-2028	Consulta
Promuovere l'interculturalità e l'intergenerazionalità	Organizzare un incontro triennale della Famiglia Carismatica Camilliana (FCC) in presenza: in occasione del Giubileo	Generale	Consulta	2023-2025	Consulta
	Organizzare una volta l'anno un incontro tra i Consigli generali degli Istituti della Famiglia Carismatica Camilliana presenti in Italia	Generale	Consulta	2023-2024	Consulta
	Organizzare nelle province e nelle delegazioni seminari di formazione al vissuto interculturale	Regionale & Locale	Provinciali & Delegati	2023-2028	Consulta

2. Ristrutturare il nostro Ordine per un futuro condiviso

Obiettivi specifici	Attività	Livello	Responsabile	Tempistica	Monitorare
Ridisegnare le circoscrizioni provinciali	Ridefinire circoscrizioni provinciali dell'Ordine con riferimento continentale, geografico, linguistico e strategico come già avviato "ad experimentum". Si ascolterà anche l'esperienza di altri Ordini che hanno già avviato processi di riconfigurazione.	Generale & Regionale	Consulta & Provinciali	2023-2028	Consulta
	Aggiornare le linee guida della collaborazione inter-provinciale a partire dalle esperienze già in essere che permetta un'ottimizzazione delle risorse	Generale & Regionale	Consulta & Provinciali	2023-2024	Consulta
	Incoraggiare l'invio costante dei dati delle provincie e delegazioni alla segreteria generale (rafforzare struttura di governo provinciale/delegazione; formazione dei segretari; diffusione prontuario)	Generale, Regionale & Locale	Provinciali & Delegati	2023-2028	Consulta & Provinciali

Obiettivi specifici	Attività	Livello	Responsabile	Tempistica	Monitorare
Ottimizzare le risorse (umane, formative, ministeriali ed economiche)	Oltre alla Casa della Maddalena, stipulare con la provincia romana accordi per accogliere confratelli allo studentato e alla parrocchia S. Camillo per motivi di studio	Generale	Provinciali	2023-2024	Consulta
	Riprendere il modello di formazione permanente (a cadenza biennale o triennale) di adeguata durata, alternando italiano/inglese	Generale	Consulta	2023-2027	Consulta
	Adoperare meccanismi di condivisione delle migliori esperienze in materia in atto nelle varie provincie	Regionale	Consulta	2023-2027	Consulta
	Elaborare un piano strategico provinciale di sostenibilità economica in sinergia con la Commissione Economica Centrale	Generale & Regionale	Consulta & Provinciali	2023-2025	Consulta
Formarci ad una leadership che risponda alle nuove esigenze dell'Ordine, della Chiesa e della società	Fornire moduli formativi sulla Leadership all'interno degli eventi già programmati	Generale & Regionale	Consulta & Provinciali	2023-2028	Consulta

Obiettivi specifici	Attività	Livello	Responsabile	Tempistica	Monitorare
	Fornire moduli formativi sull'importanza della tutela e protezione dei minori e delle persone vulnerabili; assicurarsi dell'applicazione delle linee guide dell'Ordine in materia, in considerazione delle leggi civili nazionali e delle direttive delle conferenze episcopali nazionali	Generale & Regionale	Consulta & Provinciali	2023-2028	Consulta, Provinciali & Delegati
	Istruire CADIS a predisporre programmi formativi su tematiche ambientali e di promozione della Piattaforma Laudato Sì.	Generale & Regionale	CADIS	2023-2028	Consulta
	Presentare, al termine dei loro capitoli, le singole Province, Vice Province e Delegazioni, religiosi idonei per l'animazione dell'Ordine, fornendone una breve nota biografica, le aree di competenze e le ragioni per tale indicazione.	Generale, Regionale & Locale	Consulta, Provinciali & Delegati	2027-2028	Consulta

Conclusione

Le sfide che la Chiesa e, in essa, la vita consacrata, devono affrontare nel contesto post-moderno odierno sono particolarmente complesse e richiedono un approfondito ripensamento, alla luce del nostro carisma di misericordia verso i malati, di una molteplicità di dimensioni che strutturano la nostra consacrazione.

Soltanto scelte innovative e cammini organici ci consentiranno di essere realmente a servizio della missione nella Chiesa e del mondo della malattia e della salute, facendo trasparire la nostra testimonianza evangelica. Riteniamo che programmare, nella forma della condivisione delle priorità con le provincie e con le comunità religiose, voglia dire non solo finalizzare l'amministrazione ordinaria verso realtà già conosciute, ma anche guidare verso mete e ideali con una convinzione che generi autentici rapporti di fiducia, che qualifichi il nostro reciproco senso di appartenenza al nostro carisma camilliano.

Abbiamo immaginato il Piano Strategico come l'espressione concreta del piano d'azione del Governo centrale. Tutti siamo chiamati a continuare a dialogare tra di noi e con coloro con cui condividiamo la missione. In questo modo, guidati da un metodo sinodale e riconoscente, potremo sincronizzarci con il disegno strategico dell'Ordine per

i prossimi anni e fare nostri gli impegni concordati per rivitalizzare e riorganizzare la vita del nostro Ordine.

Gli impegni del Piano Strategico devono essere collocati nel quadro della nostra realtà e contiamo sulla collaborazione dei superiori maggiori e di ogni religioso dell'Ordine per realizzare ciò a cui prevediamo di arrivare nel 2028 nei rispettivi ambiti. Insieme cammineremo, confidando nella divina provvidenza, verso quella meta alla quale ci proponiamo di raggiungere.

Questo processo di visione e impegno condiviso ci dà segni stimolanti di lavoro di squadra e di sinodalità che sicuramente favoriranno lo spirito di appartenenza all'Ordine e arricchiranno la gioia di vivere in fraternità. Affidiamo tutti i nostri progetti e desideri a San Camillo, che ci accompagna nel nostro cammino e ci invita a fare la volontà di Dio nella realizzazione di questo piano strategico come segno visibile dell'amore misericordioso di Dio per il suo popolo. Lo spirito del nostro Fondatore, San Camillo e di nostra madre, Regina dei Ministri degli Infermi, siano le fonti di luce che ci guidano e la forza per abbracciare con speranza il futuro.





Ministri degli Infermi
Piazza della Maddalena, 53
00186 Roma, Italia

01/2021